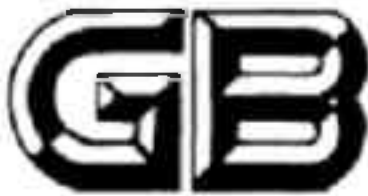


UDC

中华人民共和国国家标准



P

GB/T 50326-2017

建设工程项目管理规范

Code for construction project management

2017-05-04 发布

2018-01-01 实施

中华人民共和国住房和城乡建设部
中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局 联合发布

中华人民共和国国家标准

建设工程项目管理规范

Code for construction project management

GB/T 50326 - 2017

主编部门：中华人民共和国住房和城乡建设部

批准部门：中华人民共和国住房和城乡建设部

施行日期：2 0 1 8 年 1 月 1 日

中国建筑工业出版社

2017 北 京

中华人民共和国国家标准
建设工程项目管理规范

Code for construction project management
GB/T 50326 - 2017

*

中国建筑工程工业出版社出版、发行（北京海淀三里河路9号）
各地新华书店、建筑书店经销
北京红光制版公司制版
北京同文印刷有限责任公司印刷

*

开本：850×1168 毫米 1/32 印张：4 $\frac{3}{4}$ 字数：125 千字

2017 年 10 月第一版 2017 年 10 月第一次印刷

定价：33.00 元

统一书号：15112·30089

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题，可寄本社退换

（邮政编码 100037）

本社网址：<http://www.cabp.com.cn>

网上书店：<http://www.china-building.com.cn>

中华人民共和国住房和城乡建设部 公 告

第 1536 号

住房和城乡建设部关于发布国家标准 《建设工程项目管理规范》的公告

现批准《建设工程项目管理规范》为国家标准，编号为 GB/T 50326-2017，自 2018 年 1 月 1 日起实施。原国家标准《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2006 同时废止。

本规范由我部标准定额研究所组织中国建筑工业出版社出版发行。

中华人民共和国住房和城乡建设部

2017 年 5 月 4 日

前 言

根据住房和城乡建设部《关于印发〈2014 年工程建设标准规范制订、修订计划〉的通知》（建标〔2013〕169 号）的要求，规范编制组经广泛调查研究，认真总结实践经验，参考有关国际标准和国外先进标准，并在广泛征求意见的基础上，修订了本规范。

本规范的主要技术内容是：1 总则；2 术语；3 基本规定；4 项目管理责任制度；5 项目管理策划；6 采购与投标管理；7 合同管理；8 设计与技术管理；9 进度管理；10 质量管理；11 成本管理；12 安全生产管理；13 绿色建造与环境管理；14 资源管理；15 信息与知识管理；16 沟通管理；17 风险管理；18 收尾管理；19 管理绩效评价。

本规范修订的主要技术内容是：1 增加项目管理的基本规定，确立了“项目范围管理、项目管理流程、项目管理制度、项目系统管理、项目相关方管理和项目持续改进”六大管理特征；2 增加“五位一体（建设、勘察、设计、施工、监理）相关方”的项目管理责任；3 增加项目设计与技术管理；4 增加项目管理绩效评价；5 修改项目管理规划，增加项目管理配套策划要求；6 修改项目采购管理，增加项目招标、投标过程的管理要求；7 修改项目质量管理，增加质量创优与设置质量控制点的要求；8 修改项目信息管理，增加项目文件与档案管理、项目信息技术应用和知识管理要求。

本规范由住房和城乡建设部负责管理，由中国建筑业协会负责具体技术内容的解释。执行过程中如有意见或建议，请寄送中国建筑业协会工程项目管理专业委员会（地址：北京市海淀区中关村南大街 48 号九龙商务中心 A 座 601 室；邮编：100081）。

本 规 范 主 编 单 位：中国建筑业协会
北京城建亚泰建设集团有限公司

本 规 范 参 编 单 位：中国建筑业协会工程项目管理专业委员会
南京市住房和城乡建设委员会
内蒙古赤峰市建设工程质量监督站
清华大学
同济大学
哈尔滨工业大学
天津大学
北京交通大学
北京建筑大学
山东科技大学
东南大学
中国建筑股份有限公司
中国建筑第四工程局有限公司
中国建筑第八工程局有限公司
中国铁建股份有限公司
中国中铁股份有限公司
中铁建工集团有限公司
中冶京诚工程技术有限公司
北京城建集团
武汉建工集团
中天建设集团有限公司
深圳市鹏城建筑集团有限公司
江苏正方圆建设集团有限公司
广联达软件股份有限公司
北京市营建律师事务所
北京市中伦律师事务所

泰安市建设管理局
兴润建设集团有限公司

本规范主要起草人员：	吴 涛	尤 完	李 君	陈立军
	贾宏俊	刘伊生	林知炎	王雪青
	王立平	杨生荣	吕树宝	刘 勇
	王守清	张晋勋	丛培经	马荣全
	赵正嘉	高广泽	张守健	杨 煜
	叶浩文	肖绪文	蒋金生	吴建军
	马智亮	成 虎	李世钟	周月萍
	刘 波	刘 刚	曹国章	党 明
	关 婧	张 键	王印林	李云岱
本规范主要审查人员：	白思俊	薛永武	耿裕华	侯金龙
	马小良	冯 跃	张 汎	赵振宇
	许海峰	李 森	王 瑞	

目 次

1 总则 1

2 术语 2

3 基本规定 6

3.1 一般规定 6

3.2 项目范围管理 6

3.3 项目管理流程 6

3.4 项目管理制度 7

3.5 项目系统管理 7

3.6 项目相关方管理 8

3.7 项目管理持续改进 8

4 项目管理责任制度..... 10

4.1 一般规定 10

4.2 项目建设相关责任方管理 10

4.3 项目管理机构 11

4.4 项目团队建设 12

4.5 项目管理目标责任书 12

4.6 项目管理机构负责人职责、权限和管理 13

5 项目管理策划..... 15

5.1 一般规定 15

5.2 项目管理规划大纲 16

5.3 项目管理实施规划 17

5.4 项目管理配套策划 18

6 采购与投标管理..... 20

6.1 一般规定 20

6.2 采购管理 20

6.3	投标管理	22
7	合同管理	24
7.1	一般规定	24
7.2	合同评审	24
7.3	合同订立	25
7.4	合同实施计划	25
7.5	合同实施控制	26
7.6	合同管理总结	28
8	设计与技术管理	29
8.1	一般规定	29
8.2	设计管理	29
8.3	技术管理	30
9	进度管理	33
9.1	一般规定	33
9.2	进度计划	33
9.3	进度控制	34
9.4	进度变更管理	35
10	质量管理	36
10.1	一般规定	36
10.2	质量计划	36
10.3	质量控制	37
10.4	质量检查与处置	38
10.5	质量改进	39
11	成本管理	40
11.1	一般规定	40
11.2	成本计划	40
11.3	成本控制	41
11.4	成本核算	42
11.5	成本分析	42
11.6	成本考核	43